



Curso de Gestão de Empreendimentos na Construção

Módulo 1 - Gestão e Direção de Obras

Programa

- Elementos de Projecto e a sua análise
- Preparação das propostas
- Adjudicação da empreitada ao empreiteiro
- Preparação da obra e dos documentos contratuais
- Preparação e organização do Estaleiro
- Consignação da empreitada
- Preparação de obra
- Reorçamentação
- Adjudicação das subempreitadas pelo empreiteiro
- Planeamento e controle prazos
- Controle de custos
- Elaboração de autos mensais
- Fecho de contas
- Controle da qualidade
- Segurança, higiene e saúde no trabalho
- Hierarquias e relações humanas
- Auto de recepção provisória
- Assistência pós-venda

Horário:

9.30 - 13.00 (intervalo 30 min)

14.00 - 18.30 (intervalo 30 min)

Objetivos

- Analisar as formas de organização dos intervenientes nos empreendimentos.
- Preparação de propostas, organização da equipa, dos documentos de concurso e estimativas de custos e orçamentos.
- Preparação da fase contratual e preparação dos documentos para início da obra.
- Analisar e preparar os elementos para a execução da obra e para a gestão contratual.
- Estudar, organizar e gerir estaleiros das obras.
- Preparar o plano de trabalhos e interligações com o controlo de custos da obra.
- Estimar custos directos e indirectos de mão-de-obra, materiais, equipamentos e subempreitadas para o controlo orçamental. Controlo de tesouraria e custos financeiros.
- Avaliar custos e proveitos desde a fase de preparação até à conclusão das obras.
- Implementação do sistema de gestão da qualidade da execução dos trabalhos.
- Implementação do sistema de gestão da segurança, higiene e saúde no trabalho e do sistema de gestão ambiental.
- Preparar dos documentos e processos de conclusão da obra e encerramento contratual.

Público Alvo

- Directores de produção, directores de obra, técnicos de construção civil com responsabilidades de gestão de obras, controlo de prazos, custos e qualidade.

Formador: Eng.º Pedro Chichorro Rodrigues

Tel.: 965 084 587 | e-mail: idaliagomes@dec.isel.pt | https://sites.isel.ipl.pt/ceec/CEEC_LTA/gec.html

Copyright © 2018 Learn&TrainAcademy, All rights reserved.

CEEC - Rua Conselheiro Emídio Navarro, 1, Edifício Ferreira Cardoso, Piso 0, 1959-007 Lisboa



Curso de Gestão de Empreendimentos na Construção

Módulo 2 - Fiscalização e Gestão da Construção

16 e 17 maio 2019 (14 horas)

320€

Programa

- Fiscalização- Enquadramento legal - CCP
- Responsabilidade dos técnicos – Lei n.º 40/2015
- Decreto-Lei n.º 60/2007 e Livro de obra
- Âmbito da prestação de serviços e contratação
- Organização da equipa e dos meios
- Sistema de gestão de informação
- Controlo de planeamento- Preparação
- Controlo de planeamento e avanço dos trabalhos - Implementação e controlo
- Controlo de Quantidades e Custos - Preparação
- Controlo de Quantidades e Custos
- Medições, Autos, Erros e Omissões, Trabalhos a mais, Trabalhos a menos- e Revisão de preços
- Sistema de gestão da qualidade - implementação do sistema
- Plano de qualidade
- Sistema de gestão da qualidade
- Aprovação e controlo de processos de execução
- Sistema de gestão da segurança e ambiente

Horário:

9.30 - 13.00 (intervalo 30 min)

Objetivos

- Analisar as formas de organização dos intervenientes nos empreendimentos.
- Apresentar as responsabilidades dos intervenientes das obras (Dono da Obra/Director da Fiscalização/Obra) e a importância do Livro de Obra.
- Enquadramento legal (CCP e legislação complementar).
- Preparação de processos de licitação, organização da equipa, dos documentos de concurso e estimativas de custos.
- Preparação da fase contratual e preparação dos documentos para início da obra.
- Analisar e preparar os elementos para a execução da obra e para a gestão contratual.
- Criar o sistema de controlo do Planeamento e Avanço dos Trabalhos • Criar o sistema de controlo de Quantidades e Custos.
- Planear, implementar e manter o controlo da Qualidade em obra.
- Criar um sistema de controlo da Informação (Elaboração da chave de arquivo/Controlo documental/Implementação do sistema de gestão de informação).
- Criar e implementar o controlo ambiental em obra.
- Criar e implementar o controlo da segurança em obra.

Público Alvo

- Directores e gestores de projectos públicos e privados com responsabilidades no controle de projectos de construção, desde a sua concepção até à entrega e início de operação das obras e instalações

Formador: Eng.º Pedro Chichorro Rodrigues



Curso de Gestão de Empreendimentos na Construção

Módulo 3 - Planeamento da Construção

Programa

- Softwares de programação de obras (MS Project/Open Project/Primavera P6);
- Definição e informação do projeto;
- Definição e alteração de calendários;
- Criação de um novo projeto;
- Criação de tarefas;
- Criação de recursos e estabelecimento de equipas;
- Cálculo de rendimentos teóricos e coeficientes de ajustamento;
- Cálculo de durações baseada em rendimentos;
- Relações de sequencialidade entre tarefas;
- Alocação de recursos a tarefas;
- Sobrecarga e valorização de recursos;
- Gráfico de Gantt e formatação;
- Caminho crítico;
- Ajustes ao caminho crítico;
- Nivelamento de recursos;
- Percentagens de execução das tarefas;
- Atualização do projeto e custos;
- Definição de valor agregado;
- Noções e interpretação dos indicadores.

Horário:

9.30 - 13.00 (intervalo 30 min)

14.00 - 18.30 (intervalo 30 min)

Objetivos

- Dar a conhecer aos formandos as diversas ferramentas de planeamento disponíveis, incluindo open source e as suas potencialidades e limitações;
- Apresentar as metodologias para preparação do plano de trabalhos de obras, com ênfase para as obras de edifícios, apesar de serem abordadas outras obras;
- Conhecimentos nas áreas de cálculo de rendimentos de construção civil baseados nas equipas e na alocação de meios;
- Apresentar métodos de cálculo de durações baseado no Mapa de Quantidades de Trabalho e nos rendimentos teóricos calculados e com aplicação de fatores de correção devido a fatores que influenciam a produtividade;
- Estabelecimento de relações de sequencialidade, as suas diferenças e influência no plano de meios humanos, materiais e de equipamentos, para avaliar as limitações das capacidades produtivas devido a alocação temporal de meios;
- Dar a conhecer técnicas de nivelamento de recursos, os seus riscos e custos;
- Criação e explicação do caminho crítico e o acompanhamento das atividades e tarefas críticas como meio de controlo de prazos;
- Alocação de custos aos recursos para estabelecimento de métodos de avaliação do valor agregado dos projetos;
- Explicar e apresentar os indicadores do método de valor agregado como medição de progresso da obra.

17 e 18 outubro 2019 (14 horas)

320€

Público Alvo

- Diretores de produção, diretores de obra, técnicos de construção civil com responsabilidades de gestão de obras, controlo de prazos.

Formador: Eng.º Pedro Chichorro Rodrigues



Curso de Gestão de Empreendimentos na Construção

Módulo 4 - Iniciação à Gestão de Empreendimentos de Construção (*Construction Project Management*)

Programa

- Fases do Projeto e Ciclo de Vida do Projeto:
 - Características das fases do projeto;
 - Características do ciclo de vida do projeto;
 - Exemplo de Ciclos de Vida de projetos;
 - Intervenientes do projeto;
 - Competências gerais de gestão;
 - Influências do ambiente socioeconómico;
- Processos da Gestão de Projetos;
- Gestão Integrada;
- Gestão do Âmbito;
- Gestão do Tempo;
- Gestão de Custos;
- Gestão da Qualidade;
- Gestão de Recursos Humanos;
- Gestão de Comunicação;
- Gestão do Risco;
- Gestão de Contratos;
- Aplicação a Casos de Estudo.

Horário:

9.30 - 13.00 (intervalo 30 min)

14.00 - 18.30 (intervalo 30 min)

24 e 25 outubro 2019 (14 horas)

320€

Objetivo

- Apresentar os principais fundamentos da Gestão de Projetos de uma forma transversal e contextualizada (stakeholders, recursos limitados, risco, comunicação);
- A abordagem fundamentada no PMBOK 6th Edition com a aplicação prática de conceitos, ferramentas e metodologias gerais e específicas em cada área de conhecimento;
- Apresentação de metodologias de Gestão de Projectos com princípios PRINCE 2;
- Fornecer elementos para contextualizar as metodologias de Gestão de Projetos previstas na ISO 21500 – Guia para a Gestão de Projetos;
- Aplicação através de “Case studies” e utilização de ferramentas informáticas para criação e acompanhamento dos projetos na óptica do “Earned Value Management”.

Público Alvo

- Diretores e gestores de projetos públicos e privados com responsabilidades no controle de projetos de construção, desde a sua conceção até à entrega e início de operação das obras e instalações.

Formador: Eng.º Pedro Chichorro Rodrigues